

Bonjour, hello,

Aujourd'hui, je commenterai les résultats financiers de SNC-Lavalin pour le quatrième trimestre de 2015 en plus des perspectives pour 2016.

Toutefois, avant de commencer, je vous parlerai de santé et de sécurité, ainsi que d'éthique et de conformité. Ces valeurs sont les pierres d'assises du succès de notre entreprise.

Après quatre trimestres, nous avons obtenu un nombre d'incidents enregistrables inférieur de 28 % à notre objectif. C'est une bonne nouvelle, mais chaque incident, si minime soit-il, demeure un incident de trop. Nous devons toujours demeurer vigilants et nous efforcer de préserver nos employés et l'environnement où nous travaillons de tout danger.

Nous progressons bien en ce qui a trait à la formation sur le Code d'éthique et de conduite dans les affaires et à l'obtention de la certification annuelle. Tous nos employés doivent avoir terminé le processus avant le 1<sup>er</sup> avril, car il s'agit d'une condition d'emploi. À ce jour, 67 % de nos employés ont obtenu la certification.

Dans l'ensemble, nous sommes satisfaits de nos résultats financiers. Nous avons su nous conformer aux perspectives de 2015 et respecter nos engagements. Cela révèle qu'en nous concentrant sur l'efficacité opérationnelle et l'exécution, nous améliorons notre performance financière.

De plus, malgré la turbulence des marchés et la faiblesse persistante de l'économie, nous continuons de remporter des contrats importants, et ce, grâce à la nature diversifiée de notre entreprise et à la variété des services offerts.

Nous amorçons 2016 avec un bilan solide qui fait l'envie de nos concurrents, et avons maintenu en 2015 un carnet de commandes stable et des plus diversifié s'élevant à 12 milliards de dollars. Au cours des 60 premiers jours de 2016, nous avons décroché un contrat supplémentaire de 1,3 milliard de dollars dans le secteur Énergie et un autre de 800 millions de dollars dans le secteur Pétrole et gaz, qui seront ajoutés au carnet de commandes du premier trimestre.

Ces résultats sont une étape importante dans la livraison d'une performance financière constante afin d'atteindre notre objectif, qui consiste à dégager une marge annualisée du RAlIA ajusté provenant d'I&C de 7 %. Il s'agira de l'une de nos principales priorités en 2016.

Nous sommes particulièrement heureux que nos quatre secteurs aient été rentables pendant deux trimestres consécutifs soit au troisième et quatrième trimestre.

Jetons maintenant un coup d'œil à certains faits saillants dans chaque secteur. Au quatrième trimestre :

Le **secteur Pétrole et gaz** a remporté un contrat auprès de Qatargas pour les services d'ingénierie, d'approvisionnement, de distribution, de construction et de mise en service visant l'usine de recyclage des eaux à sa raffinerie Laffan 2, au Qatar. Nous sommes très enthousiastes à l'idée de poursuivre nos 12 années de partenariat avec Qatargas.

Le **secteur Mines et métallurgie** a remporté un contrat de services d'ingénierie auprès d'Emirates Global Aluminium visant à offrir des services de soutien aux opérations à deux usines de fabrication d'aluminium aux Émirats arabes unis. En remplaçant les cuves actuelles par des cuves à plus faible consommation d'énergie, nous contribuons à améliorer l'efficacité des opérations et de la production de notre client.

Le **secteur Énergie** a remporté un contrat important auprès de la société Ontario Power Generation pour la réfection de la centrale nucléaire de Darlington, qui produit 20 % de l'électricité en Ontario. Notre client sera en mesure d'offrir une énergie sécuritaire, fiable, abordable et exempte de CO<sub>2</sub> aux citoyens de l'Ontario pendant encore 30 ans.

Enfin, notre **secteur Infrastructures** a remporté un contrat visant à fournir des services de refroidissement urbain pour l'aéroport international du roi Khaled, en Arabie saoudite. Nous sommes fiers de tirer parti de notre savoir-faire pour offrir à notre client une solution viable et durable qui réduira les besoins énergétiques ainsi que les émissions de gaz à effet de serre.

Le secteur Infrastructures est redevenu profitable en 2015, et nous continuerons de nous concentrer sur l'exécution des projets pour nos clients.

Nous ne devons jamais oublier que notre entreprise ne serait rien sans nos clients. Nous mettrons la même énergie dans l'exécution de ces contrats que dans celle déployée pour les remporter.

En ce qui a trait à nos capacités d'investissement et de gestion des actifs, nous les avons renforcées au sein de Capital.

Cela comprend le fait de monnayer stratégiquement nos actifs arrivés à maturité pour maximiser le rendement des capitaux propres. L'annonce récente d'une entente en vue de la vente de notre participation dans Malta International Airport en est un bon exemple.

Capital renforcera également notre réputation en tant partenaire de choix dans le cadre de projets complexes de grande envergure dans nos quatre secteurs, partout dans le monde, et ce, en s'appuyant sur le succès de nos partenariats public-privé au Canada.

Conformément à nos priorités pour 2016, nous continuerons de nous concentrer sur l'obtention de nouveaux contrats et l'amélioration de notre rentabilité pour atteindre notre objectif, qui consiste à dégager une marge annualisée du RAIIA ajusté provenant d'I&C de 7 % d'ici 2017.

Le programme STEP Change que nous avons mené à bien avec succès, nous a permis de cerner un nombre important d'initiatives de réduction des coûts et d'accroître notre compétitivité et notre souplesse. Il nous permettra de réduire nos bases de coûts dans une mesure deux fois plus importante que les coûts de mise en œuvre. Je remercie tous les employés pour leurs efforts et leurs excellentes idées qui nous ont menés sur la voie du succès.

Nous mettrons maintenant l'accent sur l'excellence opérationnelle afin de maintenir une culture axée sur l'efficacité et l'exécution. D'autres renseignements seront transmis aux employés dans les semaines à venir.

En terminant, j'aimerais remercier encore une fois tous les employés pour leur excellent travail au quotidien. Ensemble, nous améliorons réellement le mode de fonctionnement de l'entreprise, et je suis certain que cela favorisera notre croissance et l'atteinte de notre plein potentiel.

Merci, thank you.